



Fachlehrer Urs Niggli

Modul 306
Übung Organisation



BILDUNGS ZENTRUM ZÜRICHSEE

Aufgabe 1

Zeichnen Sie ein korrektes und übersichtliches Organigramm für folgende Unternehmung:

- Firma: KS Textil AG
Domizil: Berner Oberland
Zweck: Fabrikation und Vertrieb von Textilien, vor allem im Bereich der Herren-Oberbekleidung. Die Firma stellt also Meterware her, aber auch fertig konfektionierte Herren-Oberhemden.
Die Unternehmung beschäftigt ca. 350 Mitarbeiter, davon ca. 80 in der Verwaltung und 270 in den verschiedenen Produktionsabteilungen. Der Umsatz liegt bei ungefähr 40 Mio. SFr.
- Organisationen: Die Firma wird geleitet von Herrn Dr. Lutz, Delegierter des Verwaltungsrates. Herr Dr. Lutz verfügt über einen persönlichen Stab von 3 Mitarbeitern, die in den Fachbereichen Betriebswirtschaft (Herr Meier), Marketing (Herr Guntern) und Controlling (Frau Schmid) tätig sind. Zudem hilft ihm auch die Direktionssekretärin, Frau Hofmann, bei der Erledigung sämtlicher Sekretariatsarbeiten.

Der Betrieb ist eingeteilt in die zwei Bereiche "Verwaltung" und "Produktion" - Der Bereich 'Verwaltung' wird geleitet von Herrn Bächler, der Bereich Produktion von Herrn Stamm. Beide sind im Range von Vizedirektoren und direkt Herrn Dr. Lutz unterstellt.

Nun zur Organisation der beiden Bereiche:

- Verwaltung: Dieser Bereich ist eingeteilt in 3 Abteilungen:
- Abt. 1 Finanz- und Rechnungswesen
Leitung Hr. Dill (Prokurist)
Weitere Führungskräfte in dieser Abteilung:
Hr. Müller, Chef Finanzbuchhaltung (Handlungsbevollmächtigter)
Hr. Rohner, Chef Betriebsbuchhaltung (Handlungsbevollmächtigter)
 - Abt. 2 Verkauf
Leitung Hr. Radsack (Verkaufsleiter, Prokurist)
Weitere Führungskräfte in dieser Abteilung:
Hr. Muff, Verkauf Schweiz (Handlungsbevollmächtigter)
Hr. Stauffer, Verkauf Ausland (Handlungsbevollmächtigter)
 - Abt. 3 Administration/Disposition
Leitung Frau Knecht (Handlungsbevollmächtigter)
- Produktion: Der Produktionsbereich dieses Textilbetriebes ist in folgende Abteilung gegliedert (in Klammern die jeweiligen Abteilungsleiter und ihre Position):
- Abt. 1 Zwirnerei und Weberei (Hr. Stoob, ppa.)
 - Abt. 2 Ausrüsterei und Färberei (Hr. Neff. i.V.)
 - Abt. 3 Konfektionierung (Hr. Bachmann, i.V.)



Fachlehrer Urs Niggli

Modul 306
Uebung Organisation



BILDUNGS ZENTRUM ZÜRICHSEE

Aufgabe 2:

Definieren Sie den Begriff Stabstelle.

Aufgabe 3:

Was wird mit der Kontrollspanne angezeigt?

Aufgabe 4 :

Was ist aus einer Organisationsstruktur weiter ersichtlich? Geben Sie 2 Beispiele.

Aufgabe 5:

Wie heisst die kleinste organisatorische Einheit einer Unternehmung?