

## Ausgangslage

Im Projekt LOGIC in einer Unternehmung der Musikbranche, erfolgte am 1. Januar 20XX die Freigabe der Phasen Detailanalyse, Systembau und Tests. Geplanter Projektabschluss ist der 1. Mai 20XX+1.

Während den ersten Monate der Phase Systembau traten einige Schwierigkeiten auf, insbesondere fehlte Personal. Die Probleme schienen eigentlich überwunden, da geschah etwas Unerklärliches: Am 14. November erschien die Projektleiterin, Frau Müller, nicht mehr zur Arbeit und ist seit diesem Zeitpunkt nicht mehr erreichbar.

Heute, am 23. November, hat der Projektausschuss eine Sitzung einberufen und beschlossen, Ihnen unwiderruflich die Leitung des Projektes zu übertragen.

Sie sind in die laufende Sitzung gerufen worden und werde vom Auftraggeber mit folgenden Worten orientiert:

Frau Müller, Ihre Vorgängerin, hat bisher zuverlässig geplant, Soll/Ist-Vergleiche gemacht, Abweichungen analysiert und den Projektausschuss über ausserordentliche Situationen informiert. Sie hatte bisher das Vertrauen aller, ihr Verschwinden beunruhigt zwar sehr, doch sieht man keinen Zusammenhang mit der gegenwärtigen Projektsituation. Trotzdem, die Position des Projektleiters darf nicht länger vakant bleiben, da man sich in diesem Projekt überhaupt keine Terminverzögerungen leisten kann. In 3 Tagen möchte man von Ihnen eine erste Stellungnahme zum Projektstatus.

## Projektstatus

Den Projektstatus ersehen Sie aus der Projektübersicht, die per 30. Oktober nachgeführt wurde. Sie basieren auf dem Konzept von Frau Müller. Der monatliche Statusbericht mit Soll/Ist-Vergleich, Ursachen von Abweichungen, Problemen und Massnahmen, ist noch ausstehend.

## Kontrollgrössen und Planzahlen

### 1. Kontrollgrössen

Budget	CHF
eigenes Personal	
68 Personenmonate à 8000 CHF	68'000
Externe Berater, Programmierbüros, Pauschalbetrag	200'000
Rechnerbenützung zu Selbstkosten	200'000
Material	56'000
<b>Totalkosten dieser Phase</b>	<b>1'000'000</b>

### 2. Programmierung

Masstab ist die Anzahl erstellter Programmstatements (LOC, Line of Code). Als fertig gestellt gelten Programme und Module, die das Testverfahren (Unit-Test) erfolgreich durchlaufen haben.

Die Anzahl LOC wird auf 24'000 geschätzt.

### 3. Personaleinsatz

Der Gesamtaufwand wird auf 68 Personenmonate geschätzt. Der durch die externen Mitarbeiter und Berater zu leistende Aufwand wurde nicht berücksichtigt, da Fixpreisabkommen getroffen wurde.

4. Change Management (Änderungen)  
Die Anzahl der in dieser Phase zu berücksichtigenden Änderungen wird auf 100 geschätzt und beruht auf Erfahrungswerten aus früheren Projekten.

Die weiteren Zahlen entnehmen Sie dem Übersichtsblatt „Projekt Logic – Fortschrittskontrolle“.

## **Aufgabenstellung**

---

### *Teilaufgabe a)*

Erarbeiten Sie in der Gruppe Antworten zu den folgenden Fragen:

1. Wie steht das Projekt LOGIC per 30. Oktober?  
Projektstatus  
Fakten, Vermutungen über den bisherigen Projektablauf?
2. Gibt es Risikofaktoren?
3. Welche Massnahmen sind zu treffen?  
Sofortmassnahmen  
längerfristige Massnahmen

Welche zusätzlichen Informationen wollen Sie sich noch beschaffen?

Ihre Arbeit beruht auf den Informationen, die Sie bisher bekommen haben – sie haben keinen Zugriff auf zusätzliche Dokumentation noch haben Sie Kontakt zum Projektteam.

Für die Diskussion dieser Fragen haben Sie in der Gruppe 45 Minuten Zeit.

### *Teilaufgabe b)*

Erarbeiten Sie innert 30 Minuten 1 (höchstens) 2 Charts mit dem Projektstatus per 30. Oktober.

Hinweis für Ihre Lösung:

Achten Sie darauf, neue Informationen zu zeigen, bzw. in neuer Form. Machen Sie eine klare Aussage, wie das Projekt gesamthaft steht. Denken Sie daran, dass Projekte niemals sklavisch dem Plandaten folgen und somit Abweichungen unter 10% fast nie zu einem „kritisch“ berechnen.

Es gibt folgende mögliche Stati: normal, kritisch oder unakzeptabel.

Es sind weder Trends noch Risikofaktoren gefragt – der Projektausschuss möchte nur den Status wissen. Der Ausschuss hat Ihnen die Unterlagen gegeben und kennt den Inhalt also genau.

Fassen Sie sich bitte kurz. Machen Sie klare Aussagen. Vermeiden Sie emotionale Aussagen.

Der Chart muss nicht schön sein.

Bestimmen Sie einen Gruppensprecher, der in der Rolle des Projektleiters die erarbeiteten Resultate vor dem Projektausschuss präsentiert. Sie haben für die Präsentation 20 Minuten zur Verfügung. Sie würden vor dem höheren Management präsentieren, achten Sie also auf Adressatengerechte Vermittlung Ihrer Informationen.

## PROJEKT LOGIC - FORTSCHRITTSKONTROLLE

	monat 1	monat 2	monat 3	monat 4	monat 5	monat 6	monat 7	monat 8	monat 9	oktober	november	dezember	januar	februar	märz	april	Mai	
<b>Plankosten</b>																		
laufend	17'100	17'100	25'700	24'300	40'000	51'000	62'900	88'600	71'400	54'300	55'800	65'400	110'000	115'000	105'000	73'400	13'000	
kummuliert	17'100	34'200	59'900	84'200	124'200	175'200	238'100	326'700	398'100	452'400	508'200	573'600	683'600	798'600	903'600	977'000	990'000	
<b>Effektive Kosten</b>																		
laufend	10'000	30'000	30'000	44'000	55'000	20'300	27'000	50'000	63'000	68'000								
kummuliert	10'000	40'000	70'000	114'000	169'000	189'300	216'300	266'300	329'300	397'300	397'300	397'300	397'300	397'300	397'300	397'300	397'300	
<b>Geplante LOC</b>																		
laufend	288	288	288	288	432	552	696	984	984	1416	2000	3000	5000	4000	3384	400		
kummuliert	288	576	864	1152	1584	2136	2832	3816	4800	6216	8216	11216	16216	20216	23600	24000		
<b>Effektive LOC</b>																		
laufend	72	72	1128	1416	288	432	144	288	288	432								
kummuliert	72	144	1272	2688	2976	3408	3552	3840	4128	4560	4560	4560	4560	4560	4560	4560		
<b>Personal geplant (PM)</b>																		
laufend	2	2	2	3	2	3	3	4	4	4	4	6	8	7	7	5	0	
kummuliert	2	4	6	9	11	14	17	21	25	29	33	39	47	54	61	66	66	
<b>Personal effektiv (PM)</b>																		
laufend	1	1	1	3	2	2	3	4	4	5								
kummuliert	1	2	3	6	8	10	13	17	21	26	26	26	26	26	26	26	26	
<b>Änderungen geplant</b>																		
laufend	6	12	15	14	10	7	6	5	3	3	5	5	4	5	0	0	0	
kummuliert	6	18	33	47	57	64	70	75	78	81	86	91	95	100	100	100	100	
<b>Änderungen effektiv</b>																		
laufend	5	5	17	25	14	11	6	2	1	5								
kummuliert	5	10	27	52	66	77	83	85	86	91	91	91	91	91	91	91	91	